



COMOTI
INSTITUTUL NAȚIONAL DE
CERCETARE - DEZVOLTARE
TURBOMOTOARE

B-dul Iuliu Maniu 220D, 061126, București, sector 6, OP 76, CP 174
Telefon: 021/434.01.98, 021/434.02.40; Fax: 021/434.02.41
E-mail: contact@comoti.ro, www.comoti.ro
Reg. Com. J40/4880/1997, Cod fiscal: RO445238



STRATEGIA DE INOVARE INSTITUȚIONALĂ
pentru Institutul Național de Cercetare Dezvoltare Turbomotoare COMOTI
2020-2024

Dr.Ing. Valentin SILIVESTRU



Membre al:



STRATEGIA DE INOVARE INSTITUȚIONALĂ a Institutului Național de Cercetare Dezvoltare Turbomotoare COMOTI, pentru perioada 2020-2024 este în acord cu STRATEGIA INSTITUȚIONALĂ ȘI PLANUL MULTIANUAL DE DEZVOLTARE pentru Institutul Național de Cercetare Dezvoltare Turbomotoare COMOTI 2020-2024 (www.comoti.ro) și conține obiectivele urmărite și modul în care se vor atinge aceste obiective **în vederea stimulării inovării**, cu scopul de a cerceta și dezvolta tehnologii, produse și servicii noi, competitive economic, și transferarea acestora către societate, în vederea valorificării acestora.

Scop și motivație

INCD Turbomotoare COMOTI este singurul institut de cercetare-dezvoltare-inovare din România, pentru motoare cu turbină cu gaze pentru aviație, marină și industriale, aplicații ale acestora și ale subansamblelor lor, cum sunt: componente pentru turbomotoare de aviație, industriale și pentru marină, grupuri de comprimare gaze naturale, grupuri co-generative, compresoare centrifugale pentru gaze naturale sau pentru aer, suflante pentru aer, echipamente și servicii în domeniul protecției mediului.

INCD Turbomotoare COMOTI este recunoscut la nivel național și internațional pentru realizările științifice și profesionalismul specialiștilor săi, având relații de colaborare științifică și tehnico-economică cu firme internaționale de prestigiu, cum ar fi: SAFRAN Aero Engines și SAFRAN Helicopters Engines din Franța, GHH-RAND Germania, TURBOMECA Franța, DLR Germania (Institutul German de Aviație și Spațiu), ONERA Franța, Pratt&Whitney SUA, Institutul Central de Motoare de Aviație din Moscova (CIAM) Federația Rusă, Airbus Defence & Space Franța.

INCD Turbomotoare COMOTI are o capacitate de microproducție destinată fabricației pieselor complexe, de înaltă tehnicitate și foarte modernă în domeniu, pentru serii mici și unicate, ceea ce permite execuția pieselor experimentale ce necesită testare în cadrul proiectelor de cercetare precum și în cercetarea de tehnologii noi și de realizare a unor repere.

INCD Turbomotoare COMOTI a fost acceptat ca partener în mai multe contracte de cercetare finanțate de Uniunea Europeană prin FP5 (SILANCE(R), METHOD, JEAN, ABRANIEW), FP6 (VITAL, CoJeN, X3-NOISE), FP7 (TEENI, OPENAIR, COBRA, TIDE), ROMÂNIA-BULGARIA Cross Border Cooperation Programme (CleanDanube, SANDI, REACT, CLEEA), Clean Sky (ELTESYS, STRAGENSYS, OPA), H2020 (ARTEM, ANIMA) și CleanSKY 2 (AIRSEAL, InnoSTAT), unele dintre ele constituind adevărate teste în vederea creșterii nivelului calitativ și cantitativ al cooperării viitoare, ceea ce a condus la atragerea până în prezent a unei finanțări consistente, milioane de euro, de la Uniunea Europeană pentru aceste proiecte.

INCD Turbomotoare COMOTI dispune de dotare, la nivel european, privind proiectarea și fabricarea în domeniul aviației, spațiului și industriei de apărare (stații grafice de lucru și aplicații software specializate pentru modelare 3D, optimizare și analiză CFD, analiză cu element finit pentru calcul termic, stres și vibrații: CATIA, NASTRAN, UNIGRAPHICS CAD/CAM, CFD ANSYS CFX, SOLID EDGE,

NUMECA, ACTRAN; freze CNC cu 5 axe de ultimă generație, mașină automată de măsurat geometria 3D a reperelor fabricate, mașină de rectificat cu 5 axe, echipament de printare 3D pentru metale, autoclavă pentru materiale compozite cu fibre de carbon) și infrastructuri de testare/experimentare turbomotoare și componente de turbomotoare, compresoare, suflante, angrenaje danturate.

Toate aceste fundamente reprezintă motivația participării active a INCD Turbomotoare COMOTI la transferul cunoașterii, tehnologiilor, produselor și serviciilor dezvoltate către sectorul economic și societate prin realizarea unui sistem de inovare operativ, viabil și rezilient, cu scopul creșterii veniturilor din valorificarea rezultatelor CDI.

Obiectivul general

Obiectivul general este dezvoltarea de instrumente și mijloace pentru stimularea inovării, îmbunătățirea performanțelor organizației în domeniul inovării în cadrul activităților de cercetare fundamentală, aplicativă și dezvoltare tehnologică de interes național în domeniul turbomotoarelor, în vederea valorificării economico-sociale concrete și sustenabile a rezultatelor cercetării în domeniul abordat și dezvoltarea armonioasă a relațiilor între părțile interesate: parteneri, clienți, angajați și societate.

Obiective specifice

- Orientarea spre performanță și creșterea competitivității institutului prin calitatea ofertei tehnologiilor, produselor și serviciilor furnizate și a rezultatelor activităților desfășurate;
- Implementarea unui management integrat performant coroborat cu o politică financiară adecvată utilizării raționale a resurselor și atragerii de noi resurse;
- Întărirea dimensiunii internaționale a activității prin încurajarea unei atitudini inovatoare a întregului personal;
- Menținerea prestigiului științific și succesul în domeniul cercetării – dezvoltării-inovării turbomotoarelor (industriale, de aviație și maritime), grupurilor de compresoare cu gaz, centralelor cogenerative cu turbotoare cu gaz, produselor pentru protecția mediului ș.a abordând proiecte de anvergură, în parteneriate naționale și internaționale;
- Păstrarea unui înalt nivel de competitivitate a produselor și serviciilor furnizate, în condițiile respectării cerințelor clienților și partenerilor noștri, concomitent cu satisfacerea cerințelor legale și a reglementărilor aplicabile;
- Extinderea colaborărilor existente cu parteneri din mediul economic public și privat prin identificarea necesităților acestora și oferirea de soluții inovatoare dedicate;
- Valorificarea rezultatelor cercetării desfășurate prin implementarea de activități creatoare și generatoare de progres economic și social;

- Stimularea, susținerea, dezvoltarea și monitorizarea activității de cercetare-dezvoltare-inovare în vederea absorbției inovării în economie și în societate, la nivelul agenților economici și sociali;
- Sprijinirea mediului socio-economic de a îngloba inovarea, de a utiliza, de a transforma și de a lărgi cunoștințele despre rezultatele inovării, în scopul de a se extinde posibilitatea aplicării acestor rezultate în noi produse, procese sau servicii;
- Valorificarea proprietății intelectuale prin introducerea efectivă pe piață a inovărilor;
- Creșterea ponderii veniturilor din contracte economice atât pentru realizarea de produse cât și pentru oferirea de servicii, transfer de cunoștințe și transfer de tehnologii;
- Creșterea ponderii veniturilor din comercializarea de brevete.

Direcții de acțiune

1. Poziționarea optimă a institutului în cadrul sistemului de cercetare-dezvoltare-inovare din România;
2. Asigurarea potențialului pe termen lung pentru continuarea activității institutului;
3. Promovarea de teme de cercetare-dezvoltare-inovare din domeniul de activitate al institutului care să satisfacă nevoile actuale și viitoare la niveluri ridicate de eficiență tehnică și economică ale beneficiarilor din țară și din străinătate;
4. Promovarea colaborării cu universități de profil, cu alte institute de cercetare-dezvoltare-inovare și cu unități economice atât în domeniul cercetării științifice cât și al dezvoltării tehnologice;
5. Consolidarea parteneriatelor existente și crearea de parteneriate europene durabile în vederea participării la competițiile din cadrul Horizon Europe și Clean Sky 3.

Implementare

Implementarea Strategiei de Inovare Instituțională a INCD Turbomotoare – COMOTI pentru perioada 2020-2024 va fi realizată în conformitate cu Planul de inovare, structurat pe direcțiile de acțiune de această Strategie.

**Planul de inovare
pentru implementarea Strategiei de Inovare Instituțională a INCD Turbomotoare
– COMOTI pentru perioada 2020-2024**

Crt.	Direcția de acțiune	Activități	Termene	Indicatori	Responsabil
1	Poziționarea optimă a institutului în cadrul sistemului de cercetare-dezvoltare-inovare din România	Monitorizarea părților interesate în vederea identificării oportunității unei activități cu potențial inovativ (idei); Participarea la evenimente științifice, de transfer tehnologic și de inovare	Permanent Permanent	Minute ale comisiei de monitorizare / ale comitetului director Participarea	- Consiliu de administrație; - Comitet director; - Angajații cu vocație de inovare
2	Asigurarea potențialului pe termen lung pentru continuarea activității institutului	Dezvoltarea bazei logistice (infrastructura de experimentare în mediu virtual și experimentare fizică); Dezvoltare profesională; Transfer de cunoaștere între generații	Permanent Permanent Permanent	Specializarea ofertei de servicii și asistență Certificate participare/absolvire cursuri Proiecte de inovare	- Consiliu de administrație; - Comitet director; - Angajații cu vocație de inovare
3	Promovarea de teme de cercetare-dezvoltare-inovare din domeniul de activitate al institutului care să satisfacă nevoile actuale și viitoare la niveluri ridicate de eficiență tehnică și economică ale beneficiarilor din țară și din străinătate	Monitorizarea părților interesate în vederea identificării oportunității unei activități cu potențial inovativ (idei); Participare la competiții de proiecte	Permanent Permanent	Minute ale comisiei de monitorizare / ale comitetului director Proiecte de inovare	- Comitet director; - Angajații cu vocație de inovare

4	Promovarea colaborării cu universități de profil, cu alte institute de cercetare-dezvoltare-inovare și cu unități economice atât în domeniul cercetării științifice cât și al dezvoltării tehnologice	Aderarea la asociații și rețele de specialitate; Participarea la evenimente științifice, de transfer tehnologic și de inovare	Permanent	Număr de acorduri de cooperare/colaborare; Număr de asociații și rețele;	- Comitet director; - Agajații cu vocație de inovare
5	Consolidarea parteneriatelor existente și crearea de parteneriate europene durabile în vederea participării la competițiile din cadrul Horizon Europe și Clean Sky 3	Promovarea și susținerea CDI ca activitate de bază	Permanent	Minute ale comisiei de monitorizare / ale comitetului director	