



COMOTI
INSTITUTUL NATIONAL DE
CERCETARE - DEZVOLTARE
TURBOMOTOARE



B-dul Iuliu Maniu 220D, 061126, București, sector 6, OP 76, CP 174
Telefon: 021/434.01.98, 021/434.02.40; Fax: 021/434.02.41
E-mail: contact@comoti.ro, www.comoti.ro
Reg. Com. J40/4880/1997, Cod fiscal: RO445238

STRATEGIA INSTITUTIONALĂ
pentru Institutul National de Cercetare Dezvoltare
Turbomotoare COMOTI
2015 - 2019

dr. ing. Valentin SILIVESTRU



	Pag.
CUPRINS	2
A. CONTEXTUL GENERAL	3
I. Spațiul Național al Cercetării	3
II. Spațiul European al Cercetării	3
III. Caracteristici ale mediului socio-economic	4
IV. Cadrul legislativ aplicabil INCD	4
B. ANALIZA SOWT	9
C. VIZIUNE MANAGERIALĂ	10
I. Principii manageriale	10
II. Direcții strategice ale programului managerial	10
III. Obiective strategice pe categorii ale activității INCD	11
1. Activitatea de cercetare-dezvoltare	11
1.1 Cercetare științifică	11
1.2 Dezvoltare Tehnologică	12
2. Activități de inovare și transfer tehnologic	13
2.1 Proprietate intelectuală	13
2.2 Infrastructură de Transfer Tehnologic	13
2.3 Spin-off-uri / Start-up-uri	13
2.4 Microproducție / servicii	13
2.5 Alte modalități de valorificare a rezultatelor	14
IV. Promovare și vizibilitate	15
V. Managementul resurse umane	15
VI. Sistem informatic și de comunicare	16
VII. Infrastructura de cercetare-dezvoltare	18
VIII. Sistemul de management al calității	19
D. PRIORITĂȚI	21
E. PLANIFICARE OPERAȚIONALĂ / ANALIZA COSTURILOR / SURSE DE FINANȚARE	22
F. PROGRAME DE MĂSURI ADMINISTRATIVE	25
G. PERFORMANȚA MANAGERIALĂ ASUMATĂ	26

A. CONTEXTUL GENERAL

I. SPAȚIUL NAȚIONAL AL CERCETĂRII

Structura cercetării românești s-a stabilizat: cercetarea făcându-se în special în Institute Naționale de Cercetare Dezvoltare, în Institute ale Academiei Române, în Universități precum și în societăți comerciale care desfășoară activități de cercetare pe lângă cea economică de bază.

Trebuie remarcat că există o Strategie Națională a Cercetării Românești care s-a materializat prin Planul Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare 3, care acoperă perioada 2015-2020.

INCD Turbomotoare COMOTI își desfășoară activitatea în trei direcții de cercetare:

a) aviație și spațiu – în general proiecte legate de sistemele de propulsie

Toate societățile comerciale de aviație din România au trecut de perioada de tranziție și mai multe dintre ele și-au consolidat afacerile fiind pe un drum ascendent.

Integrarea cercetării și societăților comerciale de aviație în cercetarea și industria europeană de aviație se face prin:

- proiectele de cercetare finanțate de Comisia Europeană;
- comenzile directe venite de la societăți și institute de cercetare;
- înființarea în România de societăți, cu domeniul de activitate în aviație de către marile firme din domeniu

În ceea ce privește spațiul, România a devenit membră a Agenției Spațiale Europene, având posibilitatea să devină activă în programele acesteia.

b) energie – producerea de energie atât prin metode clasice cât și prin metode noi, inovative (de mica și medie putere) și reducerea consumurilor energetice prin crearea de noi echipamente de comprimare a aerului și a gazelor naturale

În aceste domenii cererea este mare în țara, atât la societățile ce extrag, transportă și consumă gaze naturale cât și la societățile care sunt obligate să-și crească eficiența prin scăderea consumurilor energetice.

c) protecția mediului – în domeniile: reducerea zgomotului produs de diferite surse și al epurării apelor uzate – legat de treapta biologică.

Reglementările privind protecția mediului fac ca această componentă să fie de mare importanță în România.

II. SPAȚIUL EUROPEAN AL CERCETĂRII

În cadrul Uniunii Europene politica generală în domeniul cercetării se realizează prin Programul Horizont 2020 care este implementat de Directoratul General pentru Cercetare din cadrul Comisiei Europene.

Cercetarea europeană este puternic axată pe cercetarea aplicativă în câteva direcții majore de cercetare.

Cele trei direcții de cercetare în care activează INCD Turbomotoare COMOTI se regăsesc printre direcțiile de cercetare majore ale H2020.

- a. transportul (incluzând aviația)
- b. energia
- c. protecția mediului

Cel mai larg program al H2020 este COOPERAREA – ce se vrea un program foarte flexibil care să răspundă nevoilor industriei Europene prin încurajarea colaborării dintre industrie, institute de cercetare și universități, la care pot participa țările membre ale UE și alte țări partenere.

Acest program include și INIȚIATIVELE TEHNOLOGICE COMUNE, care vor fi conduse de industrie și vor reprezenta inițiative de cercetare de dimensiuni mult mai mari decât proiectele finanțate în cadrul programului COOPERARE.

În domeniul aviației există o astfel de inițiativă tehnologică numită CLEAN SKY 2 finanțată de CE cu 1800 milioane euro, la care va participa și INCD Turbomotoare COMOTI.

Trebuie remarcat că INCD Turbomotoare COMOTI are o bună tradiție în participarea în proiectele finanțate de CE în cadrul PC5, PC6 și PC7 în domeniul motoarelor de aviație și în domeniul energiei.

În domeniul motoarelor de aviație sunt de menționat colaborările cu firmele europene: SNECMA - Franța, TURBOMECA - Franța, MTU Aeroengines - Germania și Institutul German de Aviație și Spațiu (DLR), ONERA Franța.

În domeniul energiei este de remarcat colaborarea cu GHH Rand - Germania și, în viitorul apropiat, MAN-TURBO Germania.

Pe plan european există o deschidere pentru colaborarea cu institutele de cercetare din estul Europei în vederea integrării mai puternice a acestora în Spațiul European al Cercetării.

III. CARACTERISTICI ALE MEDIULUI SOCIO-ECONOMIC

Mediul socio-economic din România este influențat în momentul de față de:

1. România este membră a Uniunii Europene și face parte din NATO;
2. Criza economică mondială;
3. Situația geopolitică din vecinătate.

Fiind membră a Uniunii Europene, România este obligată să-și alinieze legislația și diferitele reglementări din diverse domenii (incluzând aviația, energia și mediul) la cele ale UE pentru a reduce decalajele din diferite domenii.

Se vor reduce decalajele dintre România și țările avansate din UE, ceea ce va aduce însemnate investiții în domeniul producerii eficiente a energiei din surse clasice și neconvenționale, economisirea energiei și măsuri de protecția mediului.

Prin creșterea economică a României, vor crește sumele de bani disponibile pentru cercetare atât din surse bugetare cât și din surse ale agenților economici.

Deasemeni vor crește veniturile salariale făcând din ce în ce mai atractive locurile de muncă din România (inclusiv cele din cercetare). Acest lucru va duce la micșorarea numărului de români care pleacă să lucreze în străinătate și la reîntoarcerea unora deja plecați să lucreze în alte state, inclusiv a celor cu pregătire superioară.

NATO impune dotarea Armatei române la standardele NATO, aceasta implicând dotarea cu noi avioane de luptă și de transport trupe și echipamente.

Pentru INCD Turbomotoare COMOTI va fi o ocazie de a se implica în lucrările de întreținere a motoarelor acestor avioane, ținând cont de expertiza pe care o posedă.

În ceea ce privește criza mondială, aceasta poate duce la reducerea ritmului de dezvoltare a României prin reducerea sumelor investite în economia românească de către firmele străine și prin reducerea exporturilor către alte state.

Pentru cercetare vor crește cerințele privind creșterea eficienței diverselor echipamente atât pentru producere de energie cât și la reducerea consumurilor de energie ale diverselor echipamente, deasemeni vor crește presiunile pentru găsirea de noi surse de energie care să înlocuiască combustibilii clasici.

IV. CADRUL LEGISLATIV APLICABIL INSTITUTELOR NATIONALE DE CERCETARE DEZVOLTARE

Cadrul național legislativ pentru activitatea de cercetare științifică, dezvoltare tehnologică și inovare a parcurs mai multe etape de evoluție începând cu anul 1990, iar modificările efectuate de-a lungul acestei perioade reflectă atât evoluția societății românești cât și influența politică diversă. În România activitatea de cercetare-dezvoltare constituie prioritate națională și are un rol determinant în strategia de dezvoltare economică durabilă. Cadrul național legislativ cuprinde reglementări pentru crearea în economie a unui mediu favorabil, protecția patrimoniului științific

național, pentru difuzarea, absorbția și valorificarea rezultatelor activității de cercetare-dezvoltare în scopul dezvoltării economice durabile, al creșterii bunăstării și calității vieții, al îmbogățirii patrimoniului național și internațional al cunoașterii.

Prin legislația națională în vigoare, institutele naționale de cercetare dezvoltare sunt incluse în Sistemul național de cercetare-dezvoltare, constituit din ansamblul unităților și instituțiilor de drept public și de drept privat cu personalitate juridică, care au în obiectul de activitate cercetarea-dezvoltarea. Cadrul legislativ aplicabil institutelor naționale de cercetare-dezvoltare constituie suportul prin care se promovează formarea continuă, dezvoltarea și motivarea resurselor umane, pentru asigurarea competenței și eticii profesionale în activitățile de cercetare-dezvoltare, a libertății demersurilor științifice și pentru participarea personalului din domeniu la promovarea și evaluarea activităților specifice. Resursele umane ale cercetării-dezvoltării cuprind persoanele din sistemul de cercetare-dezvoltare care îndeplinesc condițiile de studii prevăzute de lege, care au capacitatea și competența de exercitare deplină a atribuțiilor și a drepturilor încredințate și asumate și respectă etica și deontologia profesională.

Exercitarea funcției de elaborare a cadrului normativ-metodologic, funcțional, operațional și financiar în care se realizează politicile pentru activitatea de cercetare științifică, dezvoltare tehnologică și inovare revin Autorității Naționale pentru Cercetare Științifică și Inovare.

Autoritatea Națională pentru Cercetare Științifică și Inovare definește cadrul normativ-metodologic, funcțional, operațional și financiar necesar aplicării politicilor, urmărește armonizarea legislației naționale cu cea a Uniunii Europene și preia acquisul comunitar. Autoritatea Națională pentru Cercetare Științifică și Inovare asigură comunicarea cu celelalte autorități publice pentru a realiza coerent politicile guvernamentale, cu structurile societății civile și cu cetățenii. Autoritatea Națională pentru Cercetare Științifică și Inovare stimulează dezvoltarea parteneriatului internațional, de asemenea dezvoltarea regională și locală, precum și pe cea a sectorului privat. Tot ea are rolul și responsabilitatea de a asigura planificarea strategică și tactică în domeniul său de competență, de a defini obiective strategice și tactice și de a defini, aplica, monitoriza și evalua politicile necesare realizării obiectivelor naționale privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică.

Autoritatea Națională pentru Cercetare Științifică și Inovare este autoritatea de stat prin care se asigură urmărirea și controlul respectării reglementărilor din domeniul său de activitate.

Principalele acte normative emise începând cu anul 1990 până în prezent prin care se reglementează activitatea institutelor naționale de cercetare dezvoltare, aplicabile INCD Turbomotoare COMOTI sunt :

LEGISLAȚIE INFIINTARE INCDT COMOTI:

- HG 1226:1996 (de înființare și funcționare a INCDT COMOTI)
- HOTĂRÂRE Nr. 1462/2004 pentru aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare Turbomotoare Comoti, publicată în Monitorul Oficial nr.861 din 21 septembrie 2004;
- Regulamentul de Organizare și Funcționare (ROF); Regulamentul Intern (RI) al INCDT COMOTI; Contractul Colectiv de Muncă.

LEGISLAȚIA MUNCII:

- Legea 53/2003 - Codul Muncii.
- Legea dialogului social nr.62/2011.
- Legea nr.168/1999 privind soluționarea conflictelor de muncă.

LEGISLAȚIE SALARIZARE ȘI ASIGURĂRI SOCIALE DE SĂNĂTATE:

- Hotărârea Guvernului Nr. 327 din 20 martie 2003 privind plafoanele pe bază cărora se calculează costurile salariale directe la contractele de finanțare încheiate din fonduri bugetare, publicată în: Monitorul Oficial Nr. 223 din 3 aprilie 2003;
- Legea nr.346/2002 privind asigurarea pentru accidente de munca și boli profesionale.
- Legea nr.76/2002 privind sistemul asigurărilor pentru șomaj și stimularea ocupării forței de muncă.
- OUG nr. 158/2005 privind concediile și indemnizațiile de asigurări sociale de sănătate.
- Legea nr.448/2006 privind protecția și promovarea drepturilor persoanelor cu handicap.
- Legea nr.263/2010 privind sistemul unitar de pensii publice.

LEGISLAȚIE SSM:

- Legea 319/2006 (securitatea și sănătatea muncii)
- Legea nr.481/2004 privind protecția civilă.
- Hotărârea de Guvern 1425 din 2006 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor Legii securității și sănătății în muncă nr. 319 din 2006.

PSI:

- Legea 307/2006 (paza și apărarea împotriva incendiilor)

LEGISLAȚIE SUBSTANȚE PERICULOASE:

- Legea 263/2005 (privind regimul substantelor toxice)

LEGISLAȚIE REFERITOARE LA EFECTUAREA DEPLASARILOR:

- OUG 34/2006, OUG 60/2006, OUG 30/2006, HG 925/2006: HG1860/2006 și HG 518/1995 cu modificările ulterioare.

LEGISLAȚIE CERCETARE:

- Hotărârea Guvernului nr. 475/2007 privind aprobarea Planului național de cercetare-dezvoltare și inovare II, pentru perioada 2007 - 2013, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 371 din 31 mai 2007;
- Legea Nr. 319 din 8 iulie 2003 privind Statutul personalului de cercetare-dezvoltare Publicată în: Monitorul Oficial Nr. 530 din 23 iulie 2003;
- Legea Nr. 206 din 27 mai 2004 privind buna conduită în cercetarea științifică, dezvoltarea tehnologică și inovare, publicată în: MONITORUL OFICIAL NR. 505 din 4 iunie 2004 ;
- Legea nr. 67/7.10.1993 MO nr. 244/13.10.1993 privind constituirea și utilizarea fondului special pentru cercetare-dezvoltare;
- Strategia națională de cercetare, dezvoltare și inovare 2014-2020 (din 21.10.2014), aprobată prin HG nr.929/2014.
- Ordonanța Nr. 57 din 16 august 2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr.324/2003, cu modificările și completările ulterioare.
- Ordinul nr.4478/2011 privind aprobarea standardelor minimale necesare și obligatorii pentru conferirea titlurilor didactice din învățământul superior, a gradelor profesionale de cercetare dezvoltare și a atestatului de abilitare, pentru domeniile științifice aferente panelurilor pe domenii fundamentale P1 – Matematică și științe ale naturii, P2 – Științe inginerești și P3 – Științe biomedicale din cadrul Consiliului Național pentru Atestarea Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare.
- Hotărârea Guvernului României nr.27/2015 privind organizarea și funcționarea Autorității Naționale pentru Cercetare Științifică și Inovare.
- Hotărârea Guvernului Nr. 637 din 29 mai 2003 pentru aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a institutelor naționale de cercetare-dezvoltare, publicată în: Monitorul Oficial Nr. 418 din 16 iunie 2003;
- Hotărârea Guvernului Nr. 1.266 din 13 august 2004 pentru aprobarea Normelor metodologice privind contractarea, finanțarea, monitorizarea și evaluarea proiectelor din

planurile sectoriale de cercetare-dezvoltare, publicată în: Monitorul Oficial Nr. 776 din 25 august 2004;

- Hotărârea Guvernului nr. 27/27.01.1994 – temporar MO nr. 55/03.03.1994 si MO nr. 55 bis din 03.03.1994
- Ordin Nr. 3845/2009 privind aprobarea modelului pentru Registrul de evidență a rezultatelor activităților de cercetare-dezvoltare
- Ordin nr.3516/2008 privind aprobarea modelului -cadru al Regulamentului de organizare si functionare al consiliului de administratie a institutului national de cercetare-dezvoltare;
- Ordin nr.3517/2008 pentru constituirea Consiliului pentru Inovare;
- HOTARAREA nr. 406 / 2003 pentru aprobarea Normelor metodologice specifice privind constituirea, functionarea, evaluarea si acreditarea entitatilor din infrastructura de inovare;
- Legea 213 / 1998 privind proprietatea publica si regimul juridic al acesteia
- ORDIN Nr. 7.209 din 24 octombrie 2002 privind aprobarea modelului pentru Registrul special de evidență a rezultatelor activităților de cercetare-dezvoltare și a Metodologiei de înregistrare a rezultatelor activității de cercetare-dezvoltare, publicat în: Monitorul Oficial Nr. 925 din 18 decembrie 2002;
- HOTĂRÂRE nr. 442 din 10 aprilie 2003 privind aprobarea unor măsuri pentru atragerea, pregătirea și stabilizarea tinerilor în cercetare
- Ordin 3848/2004 privind aprobarea Criteriilor de selectare a instalațiilor și obiectivelor speciale de interes național utilizate pentru activitatea de cercetare-dezvoltare
- Hotarâre nr. 1265 din 13 august 2004 pentru aprobarea Normelor metodologice privind contractarea, finanțarea, monitorizarea și evaluarea programelor, proiectelor de cercetare-dezvoltare și inovare și a acțiunilor cuprinse în Planul național de cercetare-dezvoltare și inovare
- Hotarâre nr. 1266 din 13 august 2004 pentru aprobarea Normelor metodologice privind contractarea, finanțarea, monitorizarea și evaluarea proiectelor din planurile sectoriale de cercetare dezvoltare
- Ordin Nr. 4399 din 28 iunie 2005 pentru echivalarea funcțiilor și gradelor de cercetare-dezvoltare dobândite anterior intrării în vigoare a Legii nr. 319/2003 privind Statutul personalului de cercetare-dezvoltare, cu funcțiile corespunzătoare gradelor profesionale de cercetare-dezvoltare stabilite prin Legea nr. 319/2003
- Ordinul nr. 2414/17 octombrie 2007 pentru aprobarea Normelor metodologice privind procedura de avizare a acordului de primire pentru cercetătorii din țări terțe în scopul desfășurării în România de activități de cercetare-dezvoltare
- Ordinul nr. 2086/2010 pentru aprobarea Normelor privind deducerile pentru cheltuielile de cercetare-dezvoltare la determinarea profitului impozabil
- HG 134/2011 pentru aprobarea Normelor metodologice privind stabilirea categoriilor de cheltuieli pentru activități de cercetare-dezvoltare și de stimulare a inovării, finanțate de la bugetul de stat
- HG 1062/2011 privind aprobarea Normelor metodologice pentru evaluarea și clasificarea în vederea certificării a unităților și instituțiilor din sistemul național de cercetare-dezvoltare
- Hotărârea nr. 786/2014 privind aprobarea Listei instalațiilor și obiectivelor speciale de interes național, finanțate din fondurile Ministerului Educației și Cercetării Științifice
- Hotărârea nr. 73/2015 privind aprobarea Metodologiei de concurs pentru ocuparea funcției de director general la institutele naționale de cercetare-dezvoltare.

LEGISLAȚIE PRIVIND BREVETELE SI INVENȚIILE:

- Legea nr.64/1991 privind brevetele de inventie.
- Legea nr.83/2014 privind inventiile de serviciu.

LEGISLAȚIE ACHIZIȚII PUBLICE:

- OUG 34/2006 (privind achizițiile publice);
- Ordonanța de urgență nr. 143/2008 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 34/2006 privind atribuirea contractelor de achiziție publică, a contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii, publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 805 din 02/12/2008,
- Hotărârea nr.198/2008 Pentru modificarea și completarea Normelor de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de achiziție publică prin mijloace electronice din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 34/2006 privind atribuirea contractelor de achiziție publică, a contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii, aprobate prin Hotărârea Guvernului nr. 1660/2006;
- Ordonanță de Urgență Nr. 72 din 17 iunie 2009 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 34/2006 privind atribuirea contractelor de achiziție publică, a contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii
- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 19 din 12 martie 2009 privind unele măsuri în domeniul legislației referitoare la achizițiile publice, care modifică și completează Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 34/2006

LEGISLAȚIE ARHIVARE:

- Legea Arhivelor Naționale nr.16.1996.

LEGISLAȚIE PAZA SI PROTECȚIE:

- Legea nr.333/2003 privind paza obiectivelor, bunurilor, valorilor și protecția persoanelor.

LEGISLAȚIE AUDIT INTERN SI CFP:

- Ordonanța nr.119/1999 privind controlul intern/manAGERIAL și controlul financiar preventiv.

LEGISLAȚIE FINANCIAR CONTABILITATE:

- Legea nr.571/2003 privind Codul Fiscal.
- Legea contabilității nr.82/1991.
- Ordin nr.2861 din 09.10.2009 pentru aprobarea normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natură activelor, datoriilor și capitalurilor proprii,
- Legea nr.329 din 5.11.2009 privind reorganizarea unor autorități și instituții publice, rationalizarea cheltuielilor publice, susținerea mediului de afaceri și respectarea acordurilor cadru cu Comisia Europeană și FMI.

LEGEA INFORMAȚIILOR CLASIFICATE:

- Legea nr.182/2002 privind protecția informațiilor clasificate.
- Legea nr.781/2002 privind protecția informațiilor secrete de serviciu.
- Hotărârea nr.585/2002 pentru aprobarea standardelor naționale de protecție a informațiilor clasificate în România.

LEGEA PRIVIND PRELUCRAREA DATELOR CU CARACTER PERSONAL:

- Legea nr.677/2001 pentru protecția persoanelor cu privire la prelucrarea datelor cu caracter personal și liberă circulație a acestor date.

LEGISLAȚIE MEDIU:

- Legea 426/2001 și HG 856/2002 (privind deșeurile)

STANDARDELE DE MANAGEMENT / CONTROL INTERN LA ENTITĂȚILE PUBLICE:

- Ordinul 946/2005.

B. ANALIUA SWOT A INCD TURBOMOTOARE COMOTI

B.1 PUNCTE TARI ALE INCD TURBOMOTOARE COMOTI

a) este singurul institut de cercetare-dezvoltare, din România, pentru motoare cu turbină cu gaze pentru aviație și industriale, aplicații ale acestora și ale subansamblelor lor, cum sunt: componente pentru turbomotoare de aviație, industriale și pentru marină, grupuri de comprimare gaze naturale, grupuri co-generative, compresoare centrifugale pentru gaze naturale sau pentru aer, suflante pentru aer, echipamente și servicii în domeniul reducerii zgomotului;

b) este recunoscut în țară și în străinătate pentru realizările științifice și profesionalismul specialiștilor săi: aplicații industriale ale turbomotoarelor de aviație cum ar fi grupurile co-generative de producere a energiei electrice și termice, compresoare cu șurub pentru gaze naturale, compresoarele centrifugale pentru gaze naturale sau aer, componente ale motoarelor de aviație, produse pentru apărare din domeniul aviației;

c) produsele proiectate și realizate pentru diverși beneficiari le-au adus economii însemnate, fiind căutate pe piața din România ;

d) este recunoscut pe plan european în domeniul cercetării pentru turbomotoarele de aviație și pentru compresoarele centrifugale, având relații de colaborare științifică și tehnico-economică cu firme internaționale de prestigiu. cum ar fi: SNECMA Franța, GHH-RAND Germania, TURBOMECA Franța, DLR Germania (Institutul German de Aviație și Spațiu), ONERA Franța, Pratt&Whitney SUA, Institutul Central de Motoare de Aviație din Moscova (CIAM) Federația Rusă, MT Aerospace Germania;

e) dispune de specialiști foarte bine pregătiți și o bază experimentală în domeniul de expertiză al institutului;

f) are o capacitate de microproducție destinată fabricației pieselor complexe, de înaltă tehnicitate și foarte modernă din domeniu (serii mici și unicate) ceea ce permite execuția pieselor experimentale ce trebuiesc testate în cadrul diverselor proiecte de cercetare precum și cercetarea de tehnologii noi de realizare a acestor repere ;

g) a fost acceptat ca partener în mai multe contracte de cercetare finanțate de Uniunea Europeană prin FP5 (SILENCE(R), METHOD, JEAN, ABRANEW), FP6 (VITAL, CoJeN, X3-NOISE) și FP7 (TEENI, OPENAIR, COBRA, TIDE), Clean SKY (ELTESYS, STARGENSYS, OPA) unele dintre ele constituind adevărate teste în vederea creșterii nivelului calitativ și cantitativ al cooperărilor viitoare; a atras până în prezent MULTE milioane de euro de la Uniunea Europeană pentru aceste proiecte;

h) dispune de o dotare minimală, la nivel european, privind proiectarea și fabricația în domeniul aviației (soft-uri specializate și stații grafice de lucru, CATIA, NASTRAN și UNIGRAPHICS CAD/CAM, soft-uri CFD ANSYS CFX, NUMECA), freze CNC cu 5axe de ultima generație, mașina automată de măsurat geometria 3D a reperelor fabricate.

B.2 PUNCTE SLABE – INCD TURBOMOTOARE COMOTI

a) retragerea din activitate a unui număr mare de cercetători datorită pensionărilor din următorii ani;

b) există un număr mic de specialiști ce pot conduce proiecte mari;

- c) încă sunt echipamentele vechi ce dotează laboratoarele și standurile sale;
- d) nu toate standurile de turbomotoare și componente ale acestora sunt modernizate;
- e) există încă destule mașini unelte din secția de microproducție din anii 1980;
- f) faptul că s-au construit case până la limita nordică a institutului impune utilizarea cu precauție a standurilor, în ceea ce privește zgomotul în principal. Este necesară construirea unei bariere fonice pe această latură a institutului;
- g) institutul nu dispune de un calculator foarte puternic (sute de procesoare);
- h) media de vârstă a angajaților institutului este destul de mare - 49 de ani;
- i) numărul de tineri cercetători este încă mic în comparație cu necesarul dorit, care trebuie să acopere plecările din următorii ani, prin pensionarea actualilor cercetători;
- j) mulți parteneri economici din România nu au puterea financiară pentru a finanța programe de cercetare.

C. VIZIUNEA MANAGERIALĂ INCD Turbomotoare COMOTI 2015 – 2019

C.I. PRINCIPII MANAGERIALE

Managementul INCD Turbomotoare COMOTI are patru roluri esențiale:

- 1-managementul activității de cercetare-dezvoltare și de microproducție în domeniul de activitate al institutului. Managementul se va face pe proiecte;
- 2-managementul financiar;
- 3-managementul resurselor umane;
- 4-managementul informației.

Managerii care asigură conducerea INCD Turbomotoare COMOTI trebuie să respecte următoarele principii:

- să conducă și să faciliteze munca în echipă;
- să-și asume răspunderea propriilor acțiuni;
- să fie devotați țelurilor organizației;
- să-și însușească aptitudinile manageriale cu caracter general;
- să recurgă la împuternicirea celorlalți;
- să-și mențină propria motivație, precum și pe a celorlalți;
- să utilizeze cu preponderență metoda de conducere pe proiecte;

Managementul INCD Turbomotoare COMOTI va trebui să analizeze mediul, în continuă schimbare, în care operează institutul precum și schimbările suferite de institut, ca reacție la mediul în care operează, astfel încât să le poată contracara pentru a nu avea o influență negativă asupra institutului.

C.II. DIRECTII STRATEGICE ALE PROGRAMULUI MANAGERIAL

Obiectivele principale ale conducerii institutului vor fi:

1. poziționarea optimă a institutului în cadrul sistemului de cercetare dezvoltare din România;
2. asigurarea potențialului pe termen lung pentru continuarea activității institutului;
3. promovarea de teme de cercetare dezvoltare din domeniul de activitate al institutului care să satisfacă nevoile actuale și viitoare la niveluri ridicate de eficiență tehnică și economică ale beneficiarilor din țară și din străinătate;
4. integrarea de durată a institutului în cercetarea de specialitate din Europa;
5. promovarea colaborării cu universități de profil, cu alte institute de cercetare dezvoltare și cu unități economice atât în domeniul cercetării științifice cât și al dezvoltării tehnologice;